

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Cultura, Turismo, Esporte e Juventude, 07.598.600/0001-42



Equipe de Planejamento

Jonathan Fernandes de Souza, João Vitor Duarte Cavalcante, Arthur Gabriel Chaves de Sousa



Objeto Detalhado

CONTRATAÇÃO DE ARTISTA/BANDA DE RENOME REGIONAL PARA APRESENTAÇÃO ARTÍSTICA A SER REALIZADA DIA 19 DE ABRIL DE 2025, TENDO EM VISTA A COMEMORAÇÃO DO PERÍODO DA SEMANA SANTA NO MUNICÍPIO, VISANDO PROMOVER INTERAÇÃO SOCIAL E DESENVOLVIMENTO DA CULTURA LOCAL.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade.	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Médio - Inconsistência no Contrato de Prestação de Serviços

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Baixa
Dano		
O contrato pode não abranger todas as cláusulas necessárias, causando problemas legais futuros.		
Ações Preventivas		
Elaborar contrato detalhado incluindo todas as exigências legais e acordos firmados.		
Consultar assessoria jurídica para revisar o contrato antes da assinatura.		
Ações de Contingência		
Negociar aditivos contratuais em caso de cláusulas problemáticas surgirem.		

Tomar medidas legais conforme necessário para resolver disputas contratuais.

Risco Médio - Cancelamento de Última Hora pelo Artista

Etapa	Impacto	Probabilidade
Seleção do Fornecedor	Muito Alto	Baixa

Dano

O cancelamento abrupto pode resultar em prejuízo financeiro e insatisfação do público.

Ações Preventivas

Incluir cláusula de multa por cancelamento no contrato.

Manter comunicação constante com o artista para assegurar o compromisso.

Ações de Contingência

Ter uma lista de artistas substitutos como plano B.

Implementar uma campanha de comunicação para o público em caso de mudanças.

Risco Médio - Problemas Técnicos durante a Apresentação

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Baixa

Dano

Equipamentos podem falhar e prejudicar a qualidade do evento.

Ações Preventivas

Realizar testes e revisão de todos os equipamentos técnicos antes do evento.

Ter técnicos de suporte disponíveis durante todo o evento.

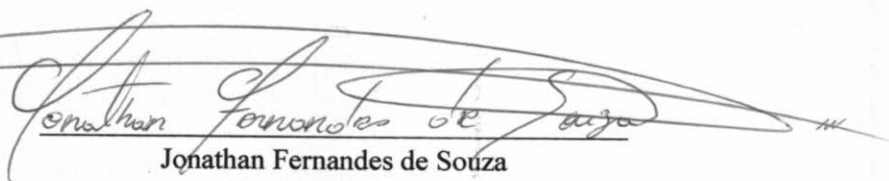
Ações de Contingência

Ter equipamentos de backup preparados para substituição rápida.

Treinar a equipe para resposta rápida em caso de falhas técnicas.

ETP nº 01.28.03-SMC/2025 - Contratação de artista/banda regional

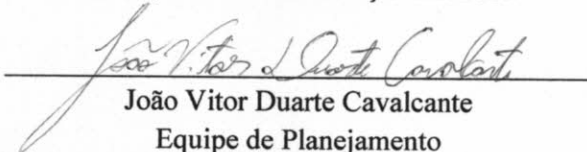
Cariré - CE, 31 de Março de 2025



Jonathan Fernandes de Souza

Equipe de Planejamento

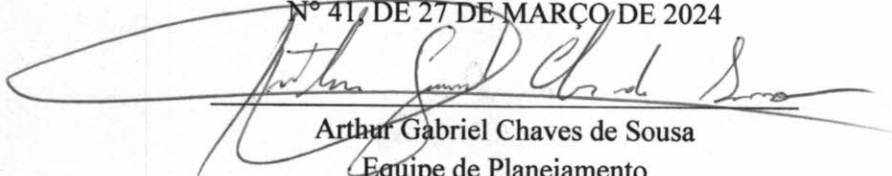
Nº 41, DE 27 DE MARÇO DE 2024



João Vitor Duarte Cavalcante

Equipe de Planejamento

Nº 41, DE 27 DE MARÇO DE 2024



Arthur Gabriel Chaves de Sousa

Equipe de Planejamento

Nº 41, DE 27 DE MARÇO DE 2024